

# だより クラボウ便

## ～株主の皆様へ～



本年4月より、  
新中期経営計画「Accelerate'27」を  
スタートいたしました。

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。  
クラボウグループの第217期連結会計年度（2024年4月1日～  
2025年3月31日）における事業活動の概況をご報告いたします。

取締役社長 西垣伸二

## 第217期期末配当について

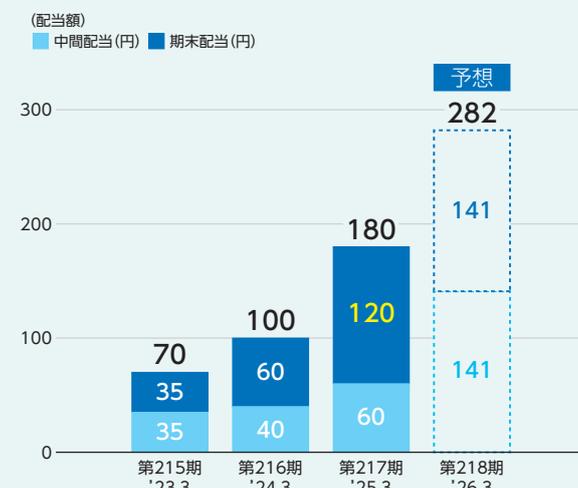
当社は、株主の皆様に対する配当を企業の最重要課題の一つであるとの認識に立ち、継続的・安定的な利益還元を基本としております。

配当決定に際しましては、収益状況、企業体質、配当性向等を総合的に勘案し、中・長期的な観点から決定していく方針であります。

この方針のもと、2025年3月期の期末配当金につきましては、当期の業績動向等をふまえ、直近の配当予想の1株当たり90円から、30円増配し、既に実施しております中間配当60円と合わせて年間180円の配当とさせていただきます。

期末配当	1株につき <b>120円</b>
※ 年間配当	1株につき <b>180円</b>

【1株当たりの配当金の推移】



「Accelerate'27」期間においては、  
**株主資本配当率(DOE)4%**  
を目標値として設定しております。

## 連結ハイライト

最終年度を迎えた中期経営計画「Progress'24」の基本方針である「高収益事業の拡大と持続可能な成長に向けた基盤事業の強化」のもと、半導体製造関連や機能フィルムといった成長・注力事業の業容拡大と繊維や軟質ウレタンをはじめとする基盤事業の収益力強化などに注力しました。

この結果、売上高は前年同期に比べ若干の減少となったものの、営業利益、経常利益および親会社株主に帰属する当期純利益はいずれも前年同期に比べ増加し、各連結利益において過去最高を更新しました。

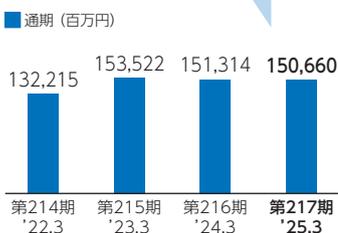


↑  
詳細はこちら

### 売上高

**1,506** 億円

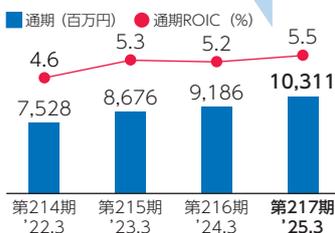
前年同期比 **0.4%減** ↓



### 営業利益

**103.1** 億 1 千万円

前年同期比 **12.3%増** ↑



### 経常利益

**117.8** 億 8 千万円

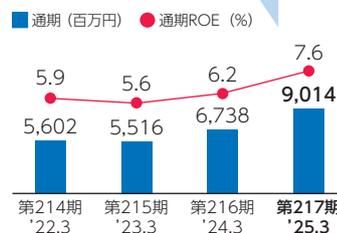
前年同期比 **15.6%増** ↑



### 親会社株主に帰属する 当期純利益

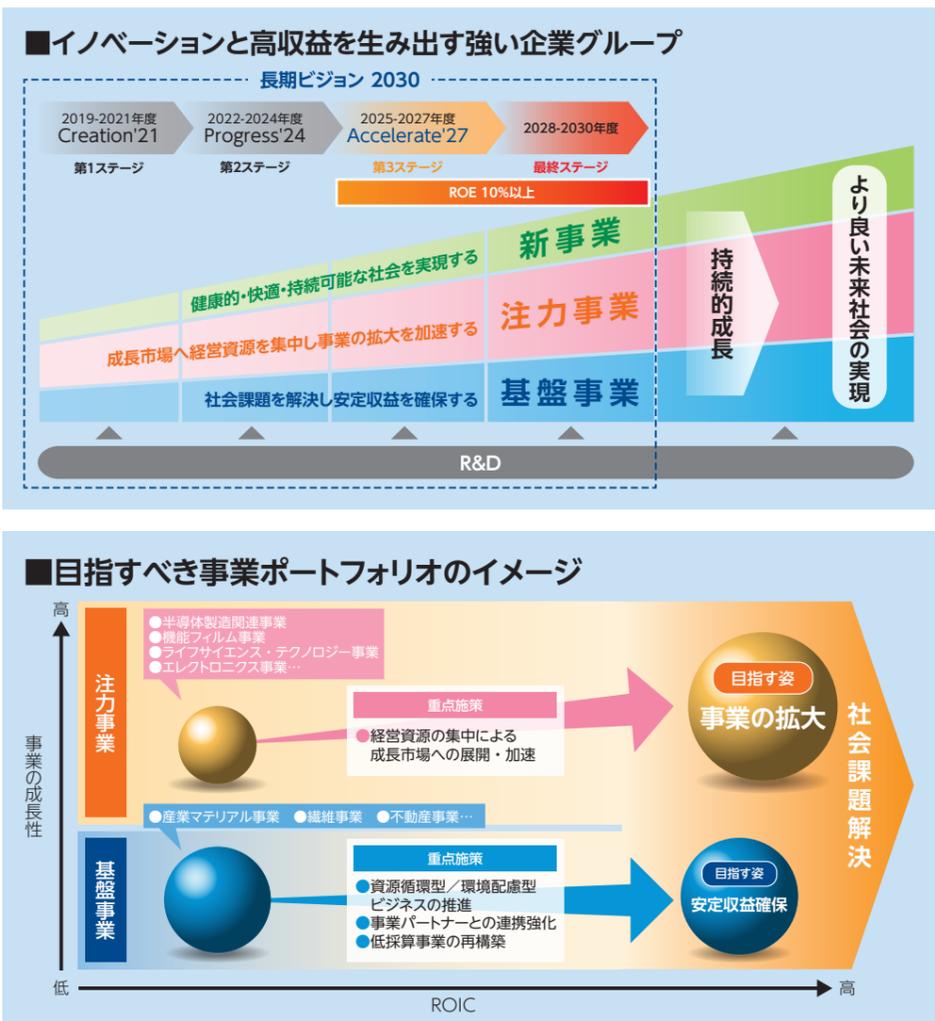
**90.1** 億 1 千万円

前年同期比 **33.8%増** ↑



# クラボウグループの新中期経営計画「Accelerate'27」

「Accelerate'27」は、イノベーションと高収益を生み出す強い企業グループを目指したクラボウグループ「長期ビジョン2030」の第3ステージに位置しています。COVID-19によるパンデミックの影響を大きく受けたことで第1ステージの「Creation'21」は大幅な未達となりましたが、第2ステージの「Progress'24」で成長・注力事業の半導体製造関連事業等の伸長により、長期ビジョンの成長軌道に戻しました。これを受け、長期ビジョン目標を前倒しで見直し、その新たな目標の達成に向けて、経営資源を効率的に活用しながら、「Progress'24」で取り組んだ、高収益な事業体制の構築に向けた事業ポートフォリオ改革を「加速」して進めていく重要なステージとなります。



## 数値目標

	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度
売上高	1,506億円	1,440億円	1,520億円	1,650億円
化成品事業	660億円	640億円	680億円	740億円
繊維事業	485億円	435億円	450億円	490億円
環境メカトロニクス事業	219億円	222億円	240億円	270億円
食品・サービス事業	104億円	105億円	112億円	112億円
不動産事業	37億円	38億円	38億円	38億円
営業利益	103億円	80億円	112億円	130億円
化成品事業	50億円	39億円	55億円	60億円
繊維事業	0億円	△7億円	6億円	12億円
環境メカトロニクス事業	33億円	30億円	34億円	40億円
食品・サービス事業	7億円	7億円	7億円	8億円
不動産事業	22億円	22億円	22億円	22億円
消去または全社(*)	△11億円	△11億円	△12億円	△12億円
経常利益	117億円	95億円	120億円	130億円
親会社株主に帰属する当期純利益	90億円	95億円	100億円	110億円
売上高営業利益率	6.8%	5.6%	7.4%	7.9%
ROE (自己資本利益率)	7.6%	8.0%	9.0%	10.0%
ROA (総資産営業利益率)	5.4%	4.3%	6.2%	7.5%
ROIC (投下資本利益率)	5.5%	4.4%	6.4%	7.9%

(\*)「消去または全社」の内訳は、主に各セグメントに帰属しない研究開発費です。

## 基本方針

# 「高収益事業の成長加速と 経営資源の効率的な活用による企業価値の向上」

## 重点施策

- 1 成長市場に向けた注力事業の展開・加速と基盤事業の収益力強化
- 2 R&D活動の強化と新規事業の創出・収益化
- 3 サステナブル社会の実現への貢献
- 4 エンゲージメントの高い組織の構築

## 〈各事業セグメントの事業方針・重点施策〉

- 化成品事業**
  - 半導体やエネルギー関連市場へ向け高機能プロダクツ事業への経営資源集中と事業拡大加速
  - 自動車や住宅関連市場向け産業マテリアル事業における新規ビジネスの展開と市場への深耕
- 繊維事業**
  - 最終ユーザーのニーズに基づく独自技術の開発推進と独自技術商品の販売拡大
  - 海外製造拠点を軸としたグローバルサプライチェーンの構築
- 環境メカトロニクス事業**
  - ライフサイエンス・テクノロジー事業、半導体関連事業の成長加速
  - 社会課題の解決に資する環境やインフラ関連ビジネスなどの市場開拓と収益力強化
- 食品・サービス事業**
  - 既存商品・サービスの市場浸透の拡大と差別化商品・サービスの開発推進・販路開拓
- 不動産事業**
  - 現有不動産の計画的・効率的運用と遊休不動産の早期収益化

## 財務・資本政策

### 〈株主還元の方針〉

株主還元の充実および資本効率の向上を図るため、「Accelerate'27」期間においては

- 株主資本配当率(DOE)4%を目標値として設定
- 200億円の自己株式の取得を実施

### 〈政策保有株式の縮減方針〉

「Accelerate'27」の最終年度である2027年度末までに連結純資産比20%未満まで縮減



詳しくは、当社コーポレートサイトをご覧ください。  
[https://www.kurabo.co.jp/finance/business\\_plan.html](https://www.kurabo.co.jp/finance/business_plan.html)



# TOPICS!!

## 化成品 事業部

### 高機能樹脂製品の生産・開発・営業拠点 「熊本イノベーションセンター」の新棟が竣工

化成品事業部では、高機能プロダクツ事業のさらなる成長に向けた組織・運営体制を構築し、事業の拡大を図るため、熊本事業所に2棟目となる新棟を建設し本年3月27日に竣工、4月より同事業所を熊本イノベーションセンターと改称いたしました。熊本イノベーションセンターは、半導体製造装置などに組み込まれる高機能樹脂製品の生産・開発・営業拠点で、今回の新棟竣工により、生産能力と開発体制を現状の2倍以上に増強できるため、今後、さらなる市場拡大が見込まれる半導体業界での事業拡大を目指します。

2棟目の  
新棟が竣工!!

会長、社長による記念植樹が  
行われました!



### 丸亀製麺の使用済み ユニフォームを新たなユニフォームへ アップサイクル

## 繊維 事業部

ユニフォーム  
アップサイクル  
フロー



繊維事業部は、株式会社トリドールホールディングスおよび株式会社タイコーコーポレーションと共同で、廃棄されるユニフォームを回収し、新たなユニフォームへアップサイクルする取組みを始めました。回収したユニフォームは、2021年に3社が共同開発したもので、今回、クラブ独自のアップサイクルシステム“Looplus (ループラス)”による再資源化を経て「前掛け」となり、店舗で着用されています。3社は今後も連携を深め、人と環境に配慮した様々な取組みを通じて、社会課題の解決に貢献していきます。

丸亀製麺の使用済みユニフォームのアップサイクルのニュースリリース  
[https://www.kurabo.co.jp/news/assets/release\\_uniform\\_250402.pdf](https://www.kurabo.co.jp/news/assets/release_uniform_250402.pdf)

## 環境 メカトロニクス 事業部

### 7軸協働ロボットシステム 「KURAVIZON(クラビゾン)」を販売開始

環境メカトロニクス事業部は、世界的な自動化需要の高まりを背景に、アメリカのFlexiv社と業務提携し、当社の高速3Dビジョンセンサー「KURASENSE(クラセンス)」とFlexiv社の7軸協働ロボット「RIZON(ライゾン)」を組み合わせたロボットシステム「KURAVIZON(クラビゾン)」を開発し、販売を開始しました。高精度の力制御機能をもつFlexiv社のロボットと「クラセンス」を組み合わせ一体化させることで、研究・実験工程の自動化(ラボラトリーオートメーション)や製造現場の自動化(ファクトリーオートメーション)を加速させることが期待されます。環境メカトロニクス事業部はこの提携を通じて、今後もあらゆる作業の自動化を目指した製品開発に注力します。



Flexiv社CEO Shiquan, Wang様(左) クラボウ川野取締役(右)



7軸協働ロボットシステム  
「KURAVIZON(クラビゾン)」  
の概要紹介ページ



[https://www.kurabo.co.jp/news/newsrelease/20250109\\_1261.html](https://www.kurabo.co.jp/news/newsrelease/20250109_1261.html)

## クラブ グループ

### 岡山の子供たちとのふれあいの場として フットボールパークのネーミングライツを獲得

クラブグループ(クラブウ、株式会社倉敷アイビースクエア、株式会社クラブウドライビングスクール、倉敷繊維加工株式会社)では、岡山県のスポーツ振興への支援や地域・社会とのコミュニケーション活動の拡充を目的として、2014年からファジアーノ岡山への協賛を行っています。昨シーズン、初のJ1昇格を果たしたファジアーノ岡山が、当社より賃借している土地(岡山県・早島町)に開設したフットボールパークのネーミングライツを当社が獲得し、本年4月1日から施設名称「クラブウ MIRAI フィールド」として運営されています。



子供たちも元気に  
練習しています!

PICK UP  
★

統合報告書  
2024



企業広告  
シリーズ



## 当社グループの概要 (2025年3月31日現在)

### ■ 当社

創 立	本 店
1888年3月9日	岡山県倉敷市本町7番1号

#### 主要な事業所

区 分	名 称	所 在 地	
営業所 および 研究所	大阪本社	大阪市中央区	
	東京支社	東京都港区	
	技術研究所	大阪府寝屋川市	
工場	織 維	安 城 工 場	愛知県安城市
		徳 島 工 場	徳島県阿南市
	化成品	寝屋川工場	大阪府寝屋川市
		裾 野 工 場	静岡県裾野市
		群 馬 工 場	群馬県伊勢崎市
		鴨 方 工 場	岡山県浅口市
		三 重 工 場	三重県津市
熊本事業所	熊本県菊池市		

(注) ①2025年3月25日開催の取締役会において、2025年6月末を目途に安城工場を閉鎖することを決定しました。

②2025年4月1日付で熊本事業所を熊本イノベーションセンターに改称しました。

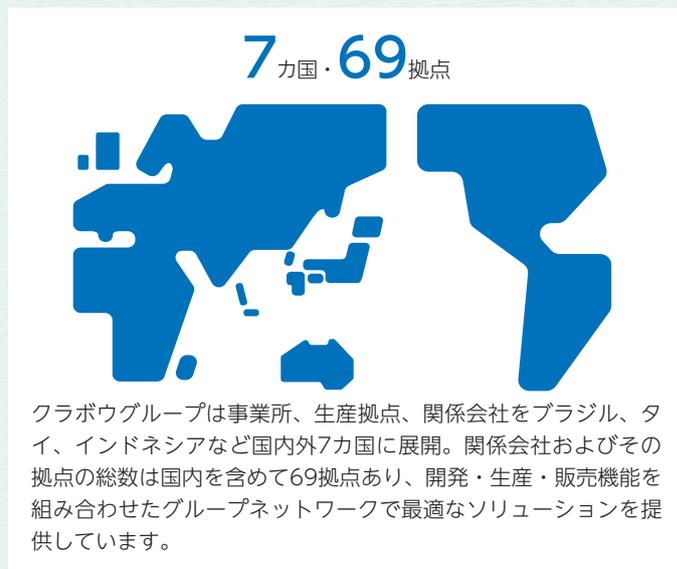
### 当社の株式に関する事項 (2025年3月31日現在)

発行可能株式総数	発行済株式の総数	株主数
97,701千株	18,000千株	11,974名

#### 所有者別株式分布



### ■ 事業所展開国数・拠点数



### 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	(1) 定時株主総会・期末配当金 毎年3月31日 (2) 中間配当金 毎年9月30日
公告の方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL <a href="https://www.kurabo.co.jp">https://www.kurabo.co.jp</a> ※事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
単元株式数	100株
株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 電話 0120-094-777 (通話料無料)

#### 【ご注意】

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求・買増請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。

#### コーポレートサイトのご案内

コーポレートサイトでは、会社案内や、ニュースリリースのほか、IR情報をお届けするため、「株主・投資家情報」を開設しています。  
「株主・投資家情報」では、当社グループの中期経営計画、IR資料、株式情報、財務情報など、株主・投資家の皆様のお役に立つ情報を提供しています。

「株主・投資家情報」のページ <https://www.kurabo.co.jp/finance/> ▶▶▶

